

# Определите уровень управленческого учета в своей компании



**Вы знаете на какую сумму неликвидов (запасов) на складе?**

Сумма общих товарных остатков по всем складам, включая низколиквидные товары, которые были куплены под определенный заказ, но по какой-то причине не были реализованы



**Известна ли Вам общая сумма дебиторской задолженности по проектам/ заказам?**

Сумма всех долгов в денежном эквиваленте, которую Вам должны покупатели за оказанные услуги, проданные товары



**Какая общая сумма задолженности по поставщикам?**

Имеете ли вы возможность проверить свою задолженность перед поставщиками на основании собственного учета, не опираясь только на сумму, названную поставщиком?



### **Какая общая стоимость всех основных средств?**

Перечень всех основных средств и необоротных активов (орг. техника, инструменты, оборудование, программное обеспечение и т. п.)



### **Знаете ли Вы себестоимость проекта до его завершения?**

Сумма всех вложений в реализацию проекта (сколько оборудования, материалов и работ уже установлено на объекте), сколько средств потрачено на закупку материалов, хранящихся на складе, а также авансы, выданные поставщикам на поставку материалов



### **Ведется ли учет закупок в разрезе заказов и проектов?**

Закупка необходимого (недостающего) оборудования и материалов, а также возможность резервирования их под конкретный заказ/проект



### **Знаете ли Вы долю заработной платы в себестоимости заказа (проекта)?**

Политика предприятия по расчету сдельной оплаты труда, с учетом разной квалификации работников. А также определение доли заработной платы в себестоимости конкретного заказа/проекта



### **Сколько заявок (заказов) Вы потеряли за последний месяц?**

Наличие CRM-системы, IP-телефонии и др. инструментов, позволяющих контролировать новые заявки покупателей, ход их обработки и шаги продвижения к сделке



### **Знаете ли Вы, какую сумму денег может изъять собственник из оборота компании без ущерба для бизнеса?**

Используете ли Вы данные **фактического** учета (P&L- отчет о прибылях и убытках) для определения суммы прибыли и ее распределения между учредителями?



### **Можете ли Вы прибыть к клиенту в точно согласованное с ним время?**

Наличие механизма планирования загрузки сотрудников на объектах, с учетом их квалификации и продолжительности выполнения работы (нормы времени), с учетом сезонных колебаний спроса



## **Учет дополнительных затрат при ведении бизнеса**

Учет общехозяйственных затрат (аренда офиса, связь, зарплата админ.персонала и т.п.) и оценка их доли в себестоимости товаров/заказов/проектов



## **Можете ли Вы оценить рентабельность каждого заказа/ проекта**

Общая сумма дохода и себестоимость конкретного заказа/объекта в разрезе оборудования, материалов и работ



## **Сможете ли Вы провести анализ финансовой деятельности предприятия?**

Анализ финансового состояния предприятия на основании 3-х важнейших отчетов: Управленческий баланс, P&L(отчет о прибылях и убытках) и Cash Flow (движение денежных средств)

**Проверьте, насколько необходим управленческий учет Вашему бизнесу - на все пункты, где знаете ответ, ставьте 1 балл**

**От 0 до 3 баллов** - Ваша компания работает стихийно, не всегда понятны конечные выгоды от проектов. Сотрудники могут иметь свою точку зрения по вопросу учета материальных ценностей, не всегда совпадающую с мнением собственника. Принцип работы "Навалиться на проект". По итогу, все неувязки и ошибки в расчетах исправляет руководитель. Желание улучшить работу есть, но понимание того, как это сделать, еще не пришло. Потери велики, иногда собственник об этом и не знает

**От 4 до 8 баллов** - Ваша компания работает традиционно, результат прогнозируется, но не всегда достигается в полном объеме. Принцип работы "На результат". По итогу, приходят наилучшие решения, но использовать их системно не получается. Потери случаются, от чего необходимость ведения управленческого учета становится особо острой

**От 9 до 13 баллов** - Ваша компания имеет все предпосылки для роста. Вы стремитесь контролировать большую часть ключевых показателей. Вы понимаете ценность системной работы. Управленческий учет Вам нужен для минимизации издержек и получения максимальной пользы от проекта